

## CONVENTION PLURIANNUELLE 2015-2018

Entre :

- le **MINISTERE DE LA VILLE, DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS**  
représenté par le directeur des sports, Monsieur Thierry MOSIMANN  
désigné ci-dessous par le ministère

et

- la **FEDERATION FRANÇAISE DE HOCKEY SUR GLACE**  
représentée par son président, Monsieur Luc TARDIF  
désignée ci-dessous par la fédération,  
N° SIRET : 490 521 101 00017

*Vu le code du sport, notamment son article L.131-9 qui précise que «les fédérations sportives agréées participent à la mise en œuvre des missions de service public relatives au développement et à la démocratisation des activités physiques et sportives » ;*

*Vu la circulaire du 18 janvier 2010 ;*

*Considérant que les conventions d'objectifs passées entre le ministère chargé des sports (direction des sports) et les fédérations sportives constituent l'un des modes d'expression privilégiés du partenariat qui lie l'Etat et le mouvement sportif,*

*Considérant que les priorités ministérielles se déclinent selon les cinq axes suivants :*

- 1/ la réduction des inégalités d'accès à la pratique sportive et lutte contre l'abandon des pratiques sportives*
- 2/ la promotion de l'excellence sportive et du rayonnement de la France à l'international*
- 3/ la promotion du sport santé comme facteur de santé publique*
- 4/ la préservation de la sincérité des compétitions sportives et de leur éthique*
- 5/ le développement de l'emploi et de la formation dans le secteur du sport.*

*Considérant que la présente convention et ses annexes s'inscrivent dans le cadre de ces priorités ministérielles.*

*Considérant la feuille de route « plan de féminisation » actée lors du comité interministériel aux droits des femmes et à l'égalité entre les femmes et les hommes du 30 novembre 2012, le programme d'actions gouvernemental contre les violences et les discriminations commises à raison de l'orientation sexuelle ou de l'identité de genre adopté le 31 octobre 2012, les décisions actées lors du comité interministériel handicap du 25 septembre 2013, lors du comité interministériel à la ville du 19 février 2013, lors du plan pluriannuel de lutte contre la pauvreté et pour l'inclusion du 21 janvier 2013 et du comité interministériel de la jeunesse du 21 février 2013.*

**Il est convenu ce qui suit :**

**ARTICLE 1<sup>er</sup> : Objet de la convention et engagements**

1.1 Engagement de l'association à mettre en œuvre, à son initiative et sous sa responsabilité, un programme d'actions en cohérence avec les cinq orientations de politique publique mentionnées au préambule et déclinées de la manière suivante :

- 1) Réduire les inégalités d'accès à la pratique sportive et lutter contre l'abandon des pratiques sportives
  - Mettre en œuvre les plans de féminisation dans chaque fédération aux fins notamment de favoriser la féminisation des instances dirigeantes dans le respect des dispositions légales et réglementaires en vigueur et de développer la pratique sportive chez les femmes ;
  - Favoriser la formation des encadrants à l'accueil des personnes en situation de handicaps en adaptant les conditions de pratiques et actualiser en lien avec les clubs sportifs le handiguide mis en place par le pôle ressources national sport et handicap ;
  - Favoriser la pratique sportive dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville et notamment dans les ZUS.
  
- 2) Promouvoir l'excellence sportive et le rayonnement de la France à l'international
  - Etablir une stratégie visant à la performance de haut niveau (intégrer le top 5 des nations pour les fédérations olympiques et le top 10 pour les fédérations paralympiques aux jeux de Rio) ;
  - Promouvoir les collaborations entre les fédérations afin de permettre le meilleur accompagnement possible des sportifs de haut niveau des disciplines paralympiques ;
  - Faire connaître à la direction des sports les efforts consentis pour favoriser l'insertion professionnelle et la reconversion des sportifs de haut niveau, notamment en équivalents temps plein (ETP) de conseillers techniques sportifs ou de salariés fédéraux consacrés au suivi socioprofessionnel des sportifs inscrits en liste ministérielle ainsi qu'en aides financières apportées dans les conventions d'insertion professionnelle ;
  - Présenter sa stratégie et la déclinaison retenue (dans le respect des différentes rubriques existantes) sur les modalités de répartition des aides personnalisées. Un règlement d'attribution devra en outre être rédigé et communiqué de même qu'un bilan d'utilisation sera fourni en fin d'exercice. Un tableau synthétique, récapitulant l'ensemble des aides octroyées aux SHN accompagnés par l'Etat (AP, CIP, emplois INSEP, aides versées par les collectivités territoriales...) devra en outre être réalisé ;
  - Informer les sportifs de haut niveau sur les conditions de prise en charge de la retraite ;
  - Faire connaître à la direction des sports les montants des aides en provenance des collectivités locales et territoriales aux structures de leur parcours d'excellence sportive au plus tard le 30 mars 2015 pour l'année n-2.
  
- 3) Promouvoir le sport santé comme facteur de santé publique
  - Assurer la diffusion des 10 règles d'or établies par le club des cardiologues du sport ;
  - Encourager l'implication des instances fédérales territoriales et des clubs dans les plans régionaux de santé pilotés par les agences régionales de santé.

## 4) Préserver la sincérité des compétitions sportives et de leur éthique

- Présenter un programme global de prévention du dopage dont les actions devront participer de la construction d'une véritable stratégie fédérale en matière de prévention des conduites dopantes. Cette stratégie devra être pensée dans son ensemble et déclinable du niveau national jusqu'à l'échelon du club. Elle ne se limitera pas aux sportifs inscrits sur les listes pour lesquels cette prévention n'est qu'un volet spécifique du programme global de la fédération ;
- Mettre en place un programme d'actions de sensibilisation et de formation afin de lutter contre les paris sportifs illégaux pour les fédérations concernées et toutes les actions visant à fausser une rencontre sportive et le résultat qui en découle ;
- Prévenir et sanctionner toutes les formes de discrimination :
  - toutes les actions visant à exclure ou à conduire une personne à s'exclure elle-même d'une pratique, d'une compétition sportive, pour des motifs liés notamment à son origine, sa couleur de peau, son sexe, son orientation sexuelle, son handicap, sa maladie, son apparence physique, ses convictions religieuses et politiques ;
  - les comportements de personnes, qu'elles soient adhérente, sportive, entraîneur, éducatrice, supportrice, dirigeante, arbitre, juge ou spectatrice, jugés contraires aux droits et libertés fondamentaux défendus par la République et ainsi, contraires au respect que chacun a droit quels que soient ses choix et ses différences.

La fédération dresse un bilan annuel des faits attentatoires contraires au respect de l'autre et des actions qui ont été prises pour y remédier et l'adresse à la direction des sports pour le 30 mars de l'année 2015 au plus tard ;

- Renforcer les actions de sensibilisation, d'éducation et de formation des acteurs sportifs à l'environnement et au développement durable.

## 5) Développer l'emploi et la formation

- Promouvoir les emplois d'avenir auprès des structures déconcentrées de la fédération et des clubs et, le cas échéant, en signant un accord cadre avec le Ministère pour favoriser leur déploiement ;
- Accompagner la professionnalisation des activités, des structures et des salariés via la formation professionnelle ;
- Développer les actions de formation de dirigeants visant la prise de responsabilité des femmes et des publics éloignés de la pratique sportive.

1-2 Engagement de l'association à transmettre les documents suivants à la direction des sports en sus des documents susmentionnés

- Transmettre l'état des compléments de rémunération versés, le cas échéant, aux agents de l'Etat placés auprès d'elle, d'une part avec la subvention ministérielle, d'autre part sur ses ressources propres et accompagné d'une copie de la déclaration annuelle des salaires (D.A.D.S.) établie pour l'U.R.S.S.A.F. pour le 15 février de l'année 2015 ;
- Etablir la liste des conseillers techniques sportifs et des cadres fédéraux, en indiquant leur implantation géographique et leurs missions pour le 15 février de l'année 2015 ;

- Transmettre le fichier (d'adresses) des licenciés (sous forme anonyme) et des clubs pour le 15 février de l'année 2015. *Les fédérations doivent informer leurs licenciés, par la voie des outils de communication fédérale (site Internet, revue,...) du fait que les données sur les licences sportives seront utilisées à des fins statistiques par la fédération ou par le ministère chargé des sports pour mieux accompagner le développement des pratiques sportives.*

### 1.3 Engagements spécifiques de l'association :

Dans le cadre des objectifs généraux définis à l'article 1, la fédération s'engage à mettre en œuvre la politique et les moyens nécessaires à la réalisation des objectifs partagés suivants :

- *Développer la qualification et la professionnalisation des éducateurs*
- *Elever le niveau de compétitivité des collectifs jeunes en équipe de France et dans les clubs*
- *Poursuivre la structuration de la discipline*
- *Progresser dans la hiérarchie mondiale senior en assurant la mise en place des fondements de la performance*

### **ARTICLE 2 : Durée de la convention**

Conçue pour se dérouler sur une période de 4 années civiles (2015 à 2018), la présente convention nécessitera pour sa reconduction en 2016 et suivantes la production par la fédération, des documents mentionnés aux articles 6, 7 et 8 dans les délais prévus aux dits articles.

### **ARTICLE 3 : Conditions de détermination du coût de l'action (hors aides personnalisées)**

3.1 Le coût total estimé éligible du programme d'actions sur la durée de la convention est évalué à **1 950 341 €**.

3.2 Les coûts totaux estimés éligibles annuels du programme d'actions sont fixés à l'annexe 2.

3.3 Les coûts à prendre en considération comprennent tous les coûts occasionnés par la mise en œuvre de l'action. Ils comprennent notamment tous les coûts directement liés à la mise en œuvre du programme d'actions qui :

- sont liés aux objets des actions et sont évalués en annexe ;
- sont nécessaires à la réalisation de l'action ;
- sont raisonnables selon le principe de bonne gestion ;
- sont engendrés pendant le temps de la réalisation de l'action ;
- sont dépensés par la fédération ;
- sont identifiables et contrôlables.

3.4 Les tableaux annexés à la présente convention retracent les financements apportés en 2015 par le ministère au programme d'actions de la fédération<sup>1</sup> concourant à la réalisation des objectifs généraux mentionnés dans le préambule.

### **ARTICLE 4 : Conditions de détermination de la contribution**

<sup>1</sup> – dont le coût prévisionnel inscrit sur la demande de subvention est rappelé sur les tableaux annexes en regard de la subvention accordée

4.1 Pour l'année 2015, l'administration contribue financièrement pour un montant de 976 964 €, équivalent à 50% du montant total annuel estimé des coûts éligibles, se répartissant en :

- un premier versement de 488 482 €, correspondant à 50 % du montant total de la subvention hors montant des aides personnalisées (AP), sera effectué après signature de la présente convention ;
- le solde sera versé sous réserve du respect par la fédération des obligations mentionnées aux articles 6 et 7.

Outre la mise à disposition de cadres techniques par le ministère, ce montant intègre une subvention d'un montant de 52 394 € relative aux indemnités de sujétion attribuées par le ministère aux agents publics exerçant des missions de conseillers techniques sportifs auprès de la fédération (cf. annexe 3 jointe), conformément aux articles R. 131-16 et R. 131-23 du Code du sport.

Par ailleurs pour mémoire, il convient d'ajouter à cette subvention 197 000 € concernant les aides personnalisées (toutes charges comprises) aux sportifs de haut niveau de la fédération mise en place auprès du Comité national olympique et sportif français (CNOSF). Le CNOSF est chargé d'en assurer le versement aux sportifs, conformément aux indications de la fédération, laquelle s'engage à respecter les orientations fixées en ce domaine par le ministère.

Le montant prévisionnel de la subvention pour l'année **2016** s'établit à 781 571 € (soit 80% de la subvention de base déduite des aides personnalisées). Son montant définitif sera arrêté par voie d'avenant en fonction de l'exécution financière de la convention **2014** et des évolutions prévues pour **2016**.

Le montant prévisionnel de la subvention pour l'année **2017** s'établit à 781 571 € (soit 80% de la subvention de base déduite des aides personnalisées). Son montant définitif sera arrêté par voie d'avenant en fonction de l'exécution financière de la convention **2016** et des évolutions prévues pour **2017**.

Le montant prévisionnel de la subvention pour l'année **2018** s'établit à 781 571 € (soit 80% de la subvention de base déduite des aides personnalisées). Son montant définitif sera arrêté par voie d'avenant en fonction de l'exécution financière de la convention **2017** et des évolutions prévues pour **2018**.

Dans l'attente de la conclusion de l'avenant concernant les années **2016**, **2017** et **2018**, la fédération peut demander au ministère à bénéficier d'une avance d'un montant égal à 50% du montant indicatif ci-dessus. Cette avance est versée en une seule fois.

#### **ARTICLE 5 : Modalités de versement de la contribution financière**

La contribution financière est imputée sur la dotation du programme « Sport » n° 219 – article de regroupement 02.

Afin de vous payer dans les meilleures conditions vous êtes priés de transmettre vos coordonnées bancaires, en particulier votre IBAN (numéro de compte sous sa forme internationale-International Bank Account Number) et votre code BIC (appelé aussi code ou adresse Swift) de la banque où vous souhaitez le versement :

- o Ex : Numéro SEPA à 27 caractères : FR14 ....

L'ordonnateur de la dépense est le directeur des sports.

Le comptable assignataire est le contrôleur budgétaire et comptable ministériel auprès du ministère en charge des sports.



### **ARTICLE 6 : Justificatifs**

La fédération s'engage à fournir dans les six mois de la clôture de chaque exercice les documents ci-après établis dans le respect des dispositions du droit interne et du droit communautaire :

- Le compte rendu financier conforme à l'arrêté du 11 octobre 2006 pris en application de l'article 10 de la loi n° 2000-321 du 12 avril 2000 relative aux droits des citoyens dans leurs relations avec les administrations.

Ce document retrace de façon fiable l'emploi des fonds alloués pour l'exécution des obligations prévues dans la présente convention. Il est accompagné d'un compte-rendu quantitatif et qualitatif du programme d'actions ou de l'action comprenant les éléments mentionnés à l'annexe III et définis d'un commun accord entre l'administration et l'association.

Ces documents sont signés par le président ou toute personne habilitée.

- Les comptes annuels et le rapport du commissaire aux comptes ou, le cas échéant, la référence de leur publication au Journal officiel ;
- Le rapport d'activité.

### **ARTICLE 7 : Autres engagements**

La fédération communique sans délai au ministère :

- copie des déclarations mentionnées aux articles 3 et 13-1 du décret du 16 août 1901 portant réglementation d'administration publique pour l'exécution de loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901 relative au contrat d'association<sup>2</sup> ;
- Procès verbal présenté à l'assemblée générale annuelle ;
- copie des comptes des filiales éventuelles de la fédération ;
- le règlement financier adopté par l'instance dirigeante compétente, ainsi que toute modification à ce règlement. ;
- tous documents financiers qu'elle est tenue d'établir en application des articles L. 612-1, L. 612-2, L. 612-3, L. 612-4 et L. 612-5 du code de commerce<sup>3</sup> et du décret n° 2004 -22 du 7 janvier 2004 relatif à l'agrément des fédérations sportives.

**Elle met à disposition du ministère les copies des contrats et conventions d'un montant supérieur à 150 000 € susceptibles de générer des variations dans l'évolution des recettes ou des dépenses du budget fédéral.**

<sup>2</sup> Changement de siège, de statuts, de dirigeants, aliénation ou acquisition de biens, création d'établissements

<sup>3</sup> Article L612-1 : les associations remplissant 2 des 3 critères suivants : plus de 50 salariés, chiffre d'affaires HT supérieur à 3 M€ (20 MF) ; bilan supérieur à 1,5 M€ (10 MF) doivent tenir une comptabilité avec compte de résultat, bilan et annexes ;

Article L. 612-2 : les associations ayant plus de 300 salariés ou 18,3 M€ (120 MF) de ressources doivent publier tous les six mois des informations sur l'actif réalisable et des tableaux de financement ;

Article L. 612-3 : concerne l'exercice de la mission du commissaire aux comptes.

Article L. 612-4 : les associations recevant plus de 153.000 € de subventions doivent tenir une comptabilité avec compte de résultat, bilan et annexes et avoir recours à un commissaire aux comptes ;

Article L. 612-5 : concerne les conventions réglementées.

La fédération, s'engage à utiliser, conformément à la charte graphique référencée, le logo du ministère des Sports, de la Jeunesse, de l'Education populaire et de la Vie associative sur les supports de communication suivants : ses sites internet, les supports de communication institutionnelle dressant la liste des partenaires de la fédération, les outils liés aux événements sportifs d'envergure nationale, les supports graphiques des opérations et manifestations soutenues par le ministère. Ce logo et cette charte devront être transmis pour utilisation aux différents échelons régionaux et départementaux de la fédération concernés par cette convention.

En cas de difficultés dans l'exécution de la présente convention, la fédération en informe le ministère dans les meilleurs délais.

#### **ARTICLE 8 : Evaluation**

Le ministère procède, conjointement avec la fédération, à l'évaluation des conditions de réalisation du programme d'actions auquel elle a apporté son concours sur un plan quantitatif comme qualitatif.

L'évaluation porte notamment sur la conformité des résultats à l'objet mentionné à l'article 1, sur l'impact du programme d'actions au regard de l'intérêt général.

#### **ARTICLE 9 : Contrôle de l'administration**

L'administration contrôle à l'issue de la convention que la contribution financière n'excède pas le coût de la mise en œuvre du programme d'action. Le ministère peut exiger le remboursement de la quote-part équivalente de la contribution financière.

Dans le cas où le coût du programme d'actions est supérieur au budget prévisionnel, ce dépassement ne donnera pas lieu à l'attribution d'une subvention complémentaire.

Pendant et au terme de la convention, un contrôle sur pièce et sur place peut être réalisé par l'administration, dans le cadre de l'évaluation prévue à l'article 9 ou dans le cadre du contrôle financier annuel. La fédération s'engage à faciliter l'accès à tout document justificatif des dépenses et tout autre document dont la production serait jugée utile dans le cadre de ce contrôle.

#### **ARTICLE 10 : Sanctions**

En cas d'inexécution, de retard significatif ou de modification substantielle sans l'accord écrit du ministère des conditions d'exécution de la convention par la fédération, et sans préjudice des dispositions prévues à l'article 14, le ministère peut remettre en cause le montant de la subvention ou exiger le reversement de tout ou partie de sommes déjà versées au titre de la présente convention.

#### **ARTICLE 11 : Conditions de renouvellement de la convention**

La conclusion éventuelle d'une nouvelle convention est subordonnée à l'exécution des engagements mentionnés aux articles 6 et 7 et à la réalisation des contrôles prévus aux articles 8, 9 et 10.

Dans cette attente, une convention provisoire peut, le cas échéant, être conclue en 2018, prévoyant le versement en une fois d'une subvention égale au maximum à 50% du montant de la subvention prévue dans la présente convention au titre de l'année 2014.



**ARTICLE 12 : Avenant(s)**

Toute modification des conditions, des montants ou des modalités d'exécution de la présente convention, définie d'un commun accord entre les parties, fait l'objet d'un avenant. Celui-ci précise les éléments modifiés de la convention, sans que ceux-ci ne puissent remettre en cause les objectifs généraux fixés à l'article 1<sup>er</sup>.

**ARTICLE 13 : Résiliation de la convention**

En cas de non-respect, par l'une ou l'autre des parties, des engagements respectifs inscrits dans la présente convention et ses avenants éventuels, celle-ci peut être résiliée de plein droit par l'une ou l'autre partie à l'expiration d'un délai de trois mois suivant l'envoi d'une lettre recommandée avec accusé de réception valant mise en demeure de se conformer aux obligations contractuelles et restée infructueuse.

**ARTICLE 14 : Recours**

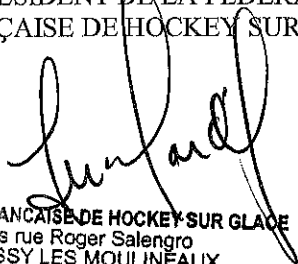
Tout litige résultant de l'exécution de la présente convention, ou à l'occasion de l'interprétation de ses dispositions, fera l'objet d'une recherche de conciliation.

En cas de désaccord persistant, le tribunal administratif de Paris sera saisi.

Fait à Paris le

9 février 2015

LE PRESIDENT DE LA FEDERATION  
FRANÇAISE DE HOCKEY SUR GLACE



FEDERATION FRANÇAISE DE HOCKEY SUR GLACE  
36 Bis rue Roger Salengro  
92130 ISSY LES MOULINEAUX  
Tél. : 01 41 33 03 40 Fax : 01 41 33 03 41  
Siret : 490 521 101 00017 NAF 93.12Z  
TVA Intracomm. FR80 490 521 101  
FR76 1802 5002 0008 1046 7020 153  
CEPAFRPP802

LE DIRECTEUR DES SPORTS

Le directeur des sports

Thierry MOSIMANN

LE CONTROLEUR BUDGETAIRE ET  
COMPTABLE MINISTERIEL

Par délégation du contrôleur général  
économique et financier

29 AVR. 2015

Michèle DUCHEMIN

2101506241



**LISTE DES ANNEXES**

Annexe 1 – Objectifs et indicateurs de performance

Annexe 2 - Objectifs partagés et moyens financiers

Annexe 3 – Indemnités de sujétions des cadres techniques

Annexe 4 – Relevé d'identité bancaire

Annexe 1 - Objectifs et indicateurs

| Objectifs et indicateurs de performance nationaux retenus par le ministère  |  | 2013         |              | 2014         |              | 2015          |               | 2016          |         | 2017  |         | 2018  |         |
|---|--|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------|-------|---------|-------|---------|
|   |  | Réalisé      | Réalisé      | Cible        | Réalisé      | Cible         | Réalisé       | Cible         | Réalisé | Cible | Réalisé | Cible | Réalisé |
| Accroître la pratique sportive, notamment au sein des clubs, en apportant une attention particulière aux publics prioritaires |  | 19802        | 20135        | 20000        | 20150        | 20300         | 20500         | 21000         |         |       |         |       |         |
| Nombre de licences  |  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0             | 0             | 0             |         |       |         |       |         |
| Nombre d'ATP  |  | 19802        | 20135        | 20000        | 20150        | 20300         | 20500         | 21000         |         |       |         |       |         |
| Nombre total de licences et d'ATP   |  | 1813 (9,16%) | 1942 (9,64%) | 1870 (9,35%) | 1950 (9,68%) | 1975 (9,73%)  | 2000 (9,76%)  | 2050 (9,76%)  |         |       |         |       |         |
| Nombre et taux de licences féminines  |  | (%)          | (%)          | (%)          | 700 (3,47%)  | 750 (3,69%)   | 780 (3,8%)    | 800 (3,81%)   |         |       |         |       |         |
| Nombre et taux de licences en ZUS   |  | (%)          | (%)          | (%)          | 3285 (16,3%) | 3290 (16,21%) | 3295 (16,07%) | 3300 (15,71%) |         |       |         |       |         |
| Nombre et taux de licences de jeunes de 14 à 20 ans   |  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0             | 0             | 0             |         |       |         |       |         |
| Nombre de clubs accueillant des personnes en situation de handicap  |  |              |              |              |              |               |               |               |         |       |         |       |         |
| Promouvoir la rigueur financière et l'efficacité des fédérations sportives  |  |              |              |              |              |               |               |               |         |       |         |       |         |
| Solidité financière   |  | 12,66        | 0            | 0            | 12,5 %       | 12,5 %        | 12,5 %        | 12,5 %        |         |       |         |       |         |
| Conforter le rang de la France parmi les grandes nations sportives  |  |              |              |              |              |               |               |               |         |       |         |       |         |
| Rang sportif de la France   |  | 13           | 12           | 13           | 12           | 11            | 10            | 10            |         |       |         |       |         |
| Renforcer le respect de l'éthique dans le sport et préserver la santé des sportifs  |  |              |              |              |              |               |               |               |         |       |         |       |         |
| Taux de suivi médical complet - SHN   |  | 79,66%       | %            | 100%         | 100%         | 100%          | 100%          | 100%          |         |       |         |       |         |
| Taux de suivi médical complet - Espoirs   |  | 85,29%       | %            | 100%         | 100%         | 100%          | 100%          | 100%          |         |       |         |       |         |
| Emplois d'avenir  |  |              |              |              |              |               |               |               |         |       |         |       |         |
| Nombre d'emplois d'avenir   |  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0             | 0             | 0             |         |       |         |       |         |
| Lettres de missions signées dans CTS-Web  |  |              |              |              |              |               |               |               |         |       |         |       |         |
| Nombre et taux de lettres de missions signées   |  | 0 (0%)       | 15 (100%)    | 100%         | 100%         | 100%          | 100%          | 100%          |         |       |         |       |         |

| Objectifs partagés  | N-2     |        | N-1     |        | N       |        | N+1     |        | N+2     |       | N+3     |       |
|---|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|-------|---------|-------|
|   | Réalisé | Cible  | Réalisé | Cible  | Réalisé | Cible  | Réalisé | Cible  | Réalisé | Cible | Réalisé | Cible |
| Progresser dans la hiérarchie mondiale senior en assurant la mise en place des fondements de la performance | 13      | 8      | 13      | 13     | 12      | 11     | 11      | 8      | 8       |       |         |       |
| Progresser dans la hiérarchie mondiale senior en assurant la mise en place des fondements de la performance | Non     | Non    | Oui     | Oui    | Oui     | Oui    | Oui     | Oui    | Oui     |       |         |       |
| Progresser dans la hiérarchie mondiale senior en assurant la mise en place des fondements de la performance | 15      | 12     | 13      | 13     | 11      | 10     | 9       | 7      |         |       |         |       |
| Progresser dans la hiérarchie mondiale senior en assurant la mise en place des fondements de la performance | Non     | Non    | Non     | Non    | Oui     | Oui    | Oui     | Oui    | Oui     |       |         |       |
| Élever le niveau de compétitivité des collectifs jeunes en équipe de France et dans les clubs               | Top 16  | Top 16 | Top 16  | Top 16 | Top 16  | Top 16 | Top 13  | Top 13 | Top 13  |       |         |       |
| Poursuivre la structuration de la discipline  | 8815    | 9024   | 9000    | 95%    | 9050    | 9100   | 9150    | 9200   |         |       |         |       |
| Développer la qualification et la professionnalisation des éducateurs                                       | 90%     | 90%    | 90%     | 95%    | 80%     | 80%    | 80%     | 80%    |         |       |         |       |

| Objectifs / Action / Rubrique  | Montants           |                    |                    | Engag. fédéral     |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | Budget             | Demande            | Accordé            |                    |
| <b>Conforter le rang de la France parmi les grandes nations sportives</b>  | <b>288 800 €</b>   | <b>211 500 €</b>   | <b>210 000 €</b>   | <b>78 800 €</b>    |
| <b>Action 1</b>  |                    |                    |                    |                    |
| Structuration fédérale   | 10 000 €           | 5 000 €            | 4 000 €            | 6 000 €            |
|  | 10 000 €           | 5 000 €            | 4 000 €            | 6 000 €            |
| <b>Action 2</b>  |                    |                    |                    |                    |
| Aides personnalisées (AP)  | 268 000 €          | 204 500 €          | 204 000 €          | 64 000 €           |
| Soutien aux sportifs (hors AP)   | 247 000 €          | 197 000 €          | 197 000 €          | 50 000 €           |
| <b>Action 4</b>  |                    |                    |                    |                    |
| Professionnalisation de l'activité   | 21 000 €           | 7 500 €            | 7 000 €            | 14 000 €           |
|  | 10 800 €           | 2 000 €            | 2 000 €            | 8 800 €            |
|  | 10 800 €           | 2 000 €            | 2 000 €            | 8 800 €            |
| <b>Accroître la pratique sportive, notamment au sein des clubs, en apportant une attention particulière aux publics prioritaires</b> |                    |                    |                    |                    |
| <b>Action 1</b>  |                    |                    |                    |                    |
| Promotion des pratiques sportives pour tous  | 216 400 €          | 92 000 €           | 89 000 €           | 127 400 €          |
|  | 159 000 €          | 82 000 €           | 79 000 €           | 80 000 €           |
| Structuration fédérale   | 57 000 €           | 41 000 €           | 41 000 €           | 16 000 €           |
| Correction des inégalités d'accès à la pratique sportive   | 100 000 €          | 40 000 €           | 37 000 €           | 63 000 €           |
|  | 2 000 €            | 1 000 €            | 1 000 €            | 1 000 €            |
| <b>Action 4</b>  |                    |                    |                    |                    |
| Formations fédérales   | 57 400 €           | 10 000 €           | 10 000 €           | 47 400 €           |
| Professionnalisation de l'activité   | 50 200 €           | 10 000 €           | 10 000 €           | 40 200 €           |
|  | 7 200 €            | 0 €                | 0 €                | 7 200 €            |
| <b>Renforcer le respect de l'éthique dans le sport et préserver la santé des sportifs</b>  |                    |                    |                    |                    |
| <b>Action 3</b>  |                    |                    |                    |                    |
| Accompagnement sanitaire préventif   | 155 000 €          | 106 000 €          | 101 070 €          | 53 930 €           |
| Protection de la santé du pratiquant (SMR)   | 155 000 €          | 106 000 €          | 101 070 €          | 53 930 €           |
|  | 120 000 €          | 71 000 €           | 71 000 €           | 49 000 €           |
|  | 35 000 €           | 35 000 €           | 30 070 €           | 4 930 €            |
| <b>Progresser dans la hiérarchie mondiale senior en assurant la mise en place des fondements de la performance</b>                   |                    |                    |                    |                    |
| <b>Action 2</b>  |                    |                    |                    |                    |
| Parcours de l'excellence sportive (PES)  | 671 000 €          | 432 500 €          | 422 500 €          | 248 500 €          |
| Collectif SENIOR - Stages et compétitions  | 671 000 €          | 432 500 €          | 422 500 €          | 248 500 €          |
|  | 82 000 €           | 50 000 €           | 40 000 €           | 42 000 €           |
| <b>Elever le niveau de compétitivité des collectifs jeunes en équipe de France et dans les clubs</b>                                 |                    |                    |                    |                    |
| <b>Action 1</b>  |                    |                    |                    |                    |
| Structuration fédérale   | 866 141 €          | 359 394 €          | 351 394 €          | 514 747 €          |
|  | 29 000 €           | 15 000 €           | 9 000 €            | 20 000 €           |
| <b>Action 2</b>  |                    |                    |                    |                    |
| Indemnités de sujétions des CTS (ICTS)   | 837 141 €          | 344 394 €          | 342 394 €          | 494 747 €          |
| Collectif RELEVE - Stages et compétitions  | 268 141 €          | 52 394 €           | 52 394 €           | 215 747 €          |
|  | 569 000 €          | 292 000 €          | 290 000 €          | 279 000 €          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>2 197 341 €</b> | <b>1 201 394 €</b> | <b>1 173 964 €</b> | <b>1 023 377 €</b> |

197 000 €

976 964 €

52 394 €

924 570 €

Dont montant destiné aux aides personnalisées :

Montant total de la subvention versée par le ministère hors aides personnalisées :

Répartition de la subventions versée hors aides personnalisées :

- cat 61 (indemnité des CTS)

- cat 64 (transfert direct aux assoc.)

MINISTERE CHARGE DES SPORTS

CONVENTION D'OBJECTIFS

## FEDERATION FRANCAISE DE HOCHEU SUR GLACE

## Annexe relative aux Indemnités de sujétion des conseillers techniques sportifs

Une subvention globale de 52 394 € est attribuée à la fédération au titre des indemnités de sujétion des agents exerçant des missions de conseillers techniques sportifs auprès de la fédération et dont la liste figure sur le tableau joint, des sujétions spéciales auxquelles ils s'exposeraient dans l'exercice de leurs fonctions.

Cette indemnisation est fixée selon le barème porté indiqué ci-dessous, les taux moyens indiqués pouvant s'inscrire dans une fourchette de plus ou moins 10%.

| (montant annuel)                           | Directeurs techniques nationaux | Entraîneurs nationaux | Chargés d'une mission nationale |
|--|---------------------------------|-----------------------|---------------------------------|
| Agent sur contrat de préparation olympique | 7 729 €                         | 4 726 €               | 4 726 €                         |
| Autres agents                              | 4 391 €                         | 945 €                 | 945 €                           |

Dans l'hypothèse où la fédération verserait sur ses ressources propres des indemnités spéciales aux agents qu'elle aurait plus particulièrement chargés d'une mission spécifique à son initiative, ces indemnités seront identifiées sous l'intitulé suivant :

En tout état de cause, le montant total des indemnités servies par la fédération tant au titre de la convention d'objectifs que sur ses fonds propres ne pourra excéder le plafond prévu par la réglementation en vigueur.

La fédération s'engage à déclarer auprès des administrations fiscales et sociales toutes les rémunérations versées.

La fédération communiquera au ministère des sports au plus tard le 28 février 2015 le récapitulatif annuel de l'année 2014 des sommes versées aux agents de l'Etat faisant apparaître de manière distincte les sommes financées sur la subvention ministérielle et celles ouvertes par des ressources propres.

Cet état sera accompagné d'une copie de la déclaration annuelle des salaires (D.A.D.S.) établie pour l'U.R.S.S.A.F.

| Nom - Prénom             | Fonction | Agent sur contrat |     | Subvention accordée |  |
|--------------------------|----------|-------------------|-----|---------------------|--|
|                          |          | oui               | non | 2015                |  |
| GUENNELON Gérald         | DTN      | X                 |     | 7 729 €             |  |
| FARRUGIA Romain          | EN       | X                 |     | 4 726 €             |  |
| HENDERSON Dave           | EN       | X                 |     | 4 726 €             |  |
| JACQUIN Renaud           | EN       | X                 |     | 4 726 €             |  |
| POTEREAU Marie-Françoise | EN       | X                 |     | 4 726 €             |  |
| POUSSE Pierre            | EN       | X                 |     | 4 726 €             |  |
| ROUSSELLE Nolwenn* 13/12 | EN       | X                 |     | 5 120 €             |  |
| DUCHAMP Christine        | CMN      |                   | X   | 945 €               |  |

TOTAL 37 424 €

+ charges correspondantes 14 970 €

**Total de la subvention 52 394 €**



**CAISSE D'ÉPARGNE  
DE PICARDIE**

Code réservé au destinataire du relevé

|   |                        |                                 |                       |
|---|------------------------|---------------------------------|-----------------------|
| Identification du compte pour une utilisation nationale             |                        |                                 |                       |
| 18025   | 00200                  | 08104870201                     | 53                    |
| <small>établissement</small>  | <small>guichet</small> | <small>numéro de compte</small> | <small>classe</small> |
| Domiciliation   |                        | BIC                             |                       |
| C.E. DE PICARDIE (00011)  |                        | CEPAFRPP802                     |                       |
| Identification du compte pour une utilisation internationale (IBAN) |                        |                                 |                       |
| FR76  | 1802                   | 5002                            | 0008 1046 7020 153    |
| Intitulé du compte  |                        |                                 |                       |



**CAISSE D'ÉPARGNE  
DE PICARDIE**

Code réservé au destinataire du relevé

|   |                        |                                 |                       |
|---|------------------------|---------------------------------|-----------------------|
| Identification du compte pour une utilisation nationale             |                        |                                 |                       |
| 18025   | 00200                  | 08104870201                     | 53                    |
| <small>établissement</small>  | <small>guichet</small> | <small>numéro de compte</small> | <small>classe</small> |
| Domiciliation   |                        | BIC                             |                       |
| C.E. DE PICARDIE (00011)  |                        | CEPAFRPP802                     |                       |
| Identification du compte pour une utilisation internationale (IBAN) |                        |                                 |                       |
| FR76  | 1802                   | 5002                            | 0008 1046 7020 153    |
| Intitulé du compte  |                        |                                 |                       |

FEDER FRANCAISE HOCKEY SUR GLACE  
36 B RUE ROGER SALENGRO  
92130 ISSY LES MOULINEAUX  
C.A. ECONOMIE SOCIALE

0002810

FEDER FRANCAISE HOCKEY SUR GLACE  
36 B RUE ROGER SALENGRO  
92130 ISSY LES MOULINEAUX  
C.A. ECONOMIE SOCIALE

0002810